

Séminaires sur la gouvernance des coopératives

Enjeux et défis des coopératives

24 août 2006



Développement
économique Canada

Canada Economic
Development

Canada



Coopérative de
Développement Régional
Saguenay-Lac-Saint-Jean/Nord-du-Québec

20^e anniversaire



Desjardins

Comprendre le phénomène de la mondialisation

La cause : *baisse du taux de profit des entreprises*

- hausse du coût du pétrole
- renversement cols bleus/cols blancs)

La réponse : *mondialisation et révolution technologique*

- déplacements des industries vers les pays du Sud
- précarisation du travail dans les pays du Nord
- ouverture des marchés (GATT puis OMC)
- microinformatique

Les conséquences de la mondialisation

Désindustrialisation des pays du Nord

Réapparition d'un chômage structurel dans les pays du Nord

Crise de l'État Providence

- Accroissement de la demande sociale
- Baisse des revenus de l'État du fait de la mutinationalisation des entreprises
- Crise financière
- Crise de légitimité (néolibéralisme)

Les conséquences de la mondialisation (suite)

Émergence de nouveaux secteurs économiques

- Traitement de l'information
- Robotique

Émergence de nouveaux phénomènes sociaux

- Paupérisation (Quart-Monde)
- Retour à la qualification professionnelle
- Affaiblissement du syndicalisme
- entrepreneurship individuel et collectif

Enjeux et défis *externes* pour les coopératives

Enjeu 1

La mondialisation des marchés

Le défi :

Maintenir et accroître les positions marchés selon les différents secteurs coopératifs

- Les défis pour les coopératives agricoles
- Les défis pour les coopératives de consommation
- Les défis pour les autres secteurs coopératifs

Enjeux et défis *externes* pour les coopératives

Enjeu 2

La hausse des coûts (énergie, dollar, taux d'intérêt)

Le défi

Améliorer la productivité dans un contexte de hausse permanente des coûts

- Les défis pour les coopératives agricoles
- Les défis pour les coopératives de consommation
- Les défis pour les autres secteurs coopératifs

Enjeux et défis *externes* pour les coopératives

Enjeu 3

Rareté croissante de la main-d 'œuvre en région

Le défi

Attirer et conserver des employés

- Les défis pour les coopératives agricoles
- Les défis pour les coopératives de consommation
- Les défis pour les autres secteurs coopératifs

Enjeux et défis *internes* pour les coopératives

Enjeu 4

Le départ à la retraite de la génération des papy-boomers

Le défi

Assurer la relève et le transfert des savoirs

- Les défis pour les coopératives agricoles
- Les défis pour les coopératives de consommation
- Les défis pour les autres secteurs coopératifs

Enjeux et défis *internes* pour les coopératives

Enjeu 5

La tendance à la sclérose démocratique

Le défi

Animer la vie démocratique et maintenir des pratiques de bonne gouvernance

- Les défis pour les coopératives agricoles
- Les défis pour les coopératives de consommation
- Les défis pour les autres secteurs coopératifs

Enjeux et défis *internes* pour les coopératives

Enjeu 6

La fidélisation du rapport d 'usage avec les membres

Le défi

Offrir un panier d 'avantages coopératifs mobilisateur

- Les défis pour les coopératives agricoles
- Les défis pour les coopératives de consommation
- Les défis pour les autres secteurs coopératifs